

# RELATÓRIO ANUAL 2024/25

Câmara de Comércio e Indústria Brasil-Alemanha  
do Rio de Janeiro (AHK Rio)

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages



Deutsch-Brasilianische  
Industrie- und Handelskammer  
Câmara de Comércio e Indústria  
Brasil-Alemanha

 Partner In Energy Transition



**Câmara de Comércio e Indústria Brasil-Alemanha do Rio de Janeiro (AHK Rio)**

Av. Graça Aranha, 1 - 6º andar | CEP: 20030-002 | Rio de Janeiro/RJ (Brasil)

Tel.: 55 (21) 2224 2123 | E-mail: [info@ahk.com.br](mailto:info@ahk.com.br) | [brasilien.rio.ahk.de/pt/](http://brasilien.rio.ahk.de/pt/)

# DIRETORIA E CONSELHO

Rio de Janeiro, 2025-2026

## **PRESIDENTE**

Jens Hüren

## **VICE-PRESIDENTES**

Annette Täuber

Jörg Wagner

Svenja Ahlburg

Julio Moreira

Francisco Siestrup

Cristian Oppen

Marcus Rumen

Mauro Andrade

Federico Bergallo

Luis Felipe Pellon

## **VICE-PRESIDENTE & TESOUREIRO**

Marluci Azevedo Rodrigues

## **DIRETORES**

Cristina Ribas

Marco Saltini

Elisangela Santos

Joachim Fritz

Erich Buschle Jr

Kevin Koch

Guilherme Ricci

Juan Manuel Altstadt

Felipe Dannemann Lundgren

Luis Marques

Ronaldo Martins

Dr. Daniel Lopes

Juracy Monteiro

Dr. Johannes Kissel

Peter Mirow

Luiz Allan Santos

Marcello Lobo

Roberto Appel

Sergio Mannheimer

Marcos Ludwig

Miriam Silva Ferreira de Carvalho

Gustavo Damázio de Noronha

Christian Helmer

Jan Freigang

Allan Baptista Albino Lara de Lima

## **EMPRESA**

MAN Energy Solutions

## **EMPRESA**

Deutsche Lufthansa AG

Schott Brasil Ltda.

Wilo do Brasil Ltda.

IBP Instituto Brasileiro de Petróleo e Gás

Protego Brasil Válvulas e Corta-Chamas Ltd

Landesbank Baden Württemberg LBBW

Underberg Latin America

Porto do Açú

Bayer SA

Pellon & Associados Adv. Empresarial

## **EMPRESA**

Domingues e Pinho Contadores

## **EMPRESA**

HTB Engenharia e Construção S.A

Volkswagen Caminhões e Ônibus

Vulkan do Brasil Ltda.

Leser Válvulas de Segurança Ltda.

Cia. de Canetas Compactor

Laboratório B.Braun S.A.

White Martins Gases Industriais Ltda.

Herrenknecht do Brasil

Dannemann Siemsen Bigler & Ipanema Moreira

DB Schenker do Brasil Transportes Int. Ltda

ENSOTEC

Hytron Energia e Gases Industriais Ltda.

Iqony Solutions do Brasil

GIZ Cooperação Técnica

DB International Brasil

Knauf do Brasil Ltda

Pinheiro Neto-Advogados

Utsch do Brasil Indústria de Placas de Segurança

Mannheimer, Perez e Lyra Advogados

Veirano Advogados Associados

Transportes Carvalho Ltda

Gaia Silva Gaede & Associados

MDS Consultores de Seguros e Risco

Consulado Geral da República Federal da Alemanha

Consulado Geral da República Federal da Alemanha

## **CONSELHO CONSULTIVO**

Mário Mendonça  
Peter Laubenheimer  
Jürgen Wischermann Jr  
Milton Costa  
Luiz Augusto Voss  
Gunnar Kornagel  
Paulo Raña  
Peter Salles Geib  
Fernão Fleury Croce  
Marcos Roberto da Costa Gomes  
Michel Campbell

## **PRESIDENTES DE HONRA**

Roberto Cortes  
Gerhard M.Haase (PhD)  
Guilherme Stüssi Neves  
Dr. Gabriel F.Leonardos  
Rolf Michael Bohnhof  
Walter Haagen  
Dr. Gert Dannemann  
Günter Hierneis  
Dr. Cláudio Köhler  
Nestor Jost  
Carl Fischer  
Hans Stern  
Dr. Eliezer Batista

## **PRESIDENTES DE HONRA**

Mario Kossatz  
João Henrique Brum  
Christa Bohnhof-Grühn  
Gilson M. de B. Menezes  
Richard Dieter Buschle  
Dr. Miguel Spohr  
Peter Klam

## **MEMBRO HONORÁRIO**

Cristina Pinho  
Hermann Erath  
Werner Nehab

## **EMPRESA**

JMM Consultoria  
Metamanagement Consultancy  
Hanseatic Tours  
Lectas Consultoria Empresarial Ltda.  
Exergia Consultoria e Projetos Ltda.  
Fil Tech Rixen  
Geldbach do Brasil  
Power Storage Group  
4Flow Consultoria em Logística Ltda.  
MRM Freight Agenciamento de Cargas Ltda.  
Brunel Energy Serviços LTDA.

## **EMPRESA**

Volkswagen Caminhões e Ônibus  
ENCONTI GmbH  
Stüssi-Neves Advogados  
Kasznar Leonardos Propriedade Intelectual  
in memoriam

in memoriam

Vinhas e Pessoa Advogados  
in memoriam  
in memoriam  
in memoriam  
in memoriam

## **EMPRESA**

Walter Heuer Auditores

in memoriam

## **EMPRESA**

in memoriam

# ÍNDICE

## 6 A AHK RIO

|                              |    |
|------------------------------|----|
| Diretoria AHK Rio.....       | 6  |
| Mensagem aos associados..... | 7  |
| Missão e Visão.....          | 8  |
| Código de Ética.....         | 9  |
| Notícia Destaque.....        | 12 |
| Notícias Gerais.....         | 33 |

## 14 DELEGAÇÕES E FEIRAS

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Rio Oil & Gas 2024.....                                                          | 15 |
| Missão Empresarial Brasil-Alemanha na IFAT 2024.....                             | 15 |
| Hydrogen Expo South America 2024.....                                            | 15 |
| Feira Drupa 2024.....                                                            | 15 |
| Delegação Empresarial da Renânia-Palatinado na AHK Rio.....                      | 16 |
| Web Summit Rio 2024.....                                                         | 16 |
| NRW HyWay2 .....                                                                 | 17 |
| Delegação Empresarial do Piauí no Encontro Econômico Brasil-Alemanha (EEBA)..... | 17 |
| Conferência de Biogás 2024.....                                                  | 18 |
| Roadshow de Hidrogênio Verde na Alemanha.....                                    | 18 |
| Sanepar e AHK Rio avançam na produção de Hidrogênio Verde.....                   | 19 |

## 20 BADEN-WÜRTTEMBERG

|                                                                                         |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Inovação e Sustentabilidade: Impulsionando produtividade e financiamento no Brasil..... | 21 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Finance for Good.....          | 22 |
| Conferência GlobalConnect..... | 22 |

## 23 EVENTOS

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| Assembleia Geral Ordinária.....                           | 24 |
| Reuniões da Diretoria da AHK Rio 2024.....                | 24 |
| 2º Conferência ESG Brasil-Alemanha .....                  | 24 |
| InovaMar.....                                             | 25 |
| Desfossilização e Hidrogênio em Complexos Portuários..... | 26 |

## 27 FORMAÇÃO PROFISSIONAL

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| Conferência Regional de Formação Profissional na América Latina..... | 28 |
| Turma do Curso Gestão em Energias Renováveis (GENRE).....            | 28 |
| Curso Hidrogênio e Transição Energética em 2024.....                 | 28 |
| Turma 4 do Curso Gestão em Sustentabilidade - ESG.....               | 29 |

## 30 ASSOCIATIVO

|                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| Visita técnica ao INT e fortalecimento dos grupos de trabalho da AHK Rio..... | 31 |
| Calendário de reuniões.....                                                   | 32 |
| Empresas que associaram em 2024.....                                          | 35 |
| Mantenedores 2024.....                                                        | 35 |



# DIRETORIA AHK RIO



**Jens Hüren**  
(Presidente)



**Hanno Erwes**  
(Diretor Executivo)



**Loana Lima**  
(Diretora Executiva  
Adjunta)

AHK Rio de Janeiro

AHK São Paulo

AHK Rio Grande do Sul

# MENSAGEM AOS ASSOCIADOS

Caros Associados,

É com grande satisfação que compartilhamos os avanços e conquistas da AHK Brasil | Rio de Janeiro ao longo de 2024. Este ano foi marcado por inovação, conexões estratégicas e um compromisso cada vez maior com o fortalecimento das relações entre Brasil e Alemanha.

Seguimos firmes na transição energética, na construção de um ambiente de negócios mais sustentável e no desenvolvimento de parcerias estratégicas que impulsionam a competitividade de nossas empresas associadas. Nosso trabalho esteve focado no crescimento do setor de energias renováveis, na indústria e na inovação, sempre alinhado às tendências globais e às demandas do mercado.

Expandimos nossa atuação como facilitadores de conexões estratégicas, promovendo missões empresariais, feiras internacionais e eventos de grande relevância. Ampliamos o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre Brasil e Alemanha, ao mesmo tempo em que formamos profissionais preparados para transformar o mercado de trabalho. Cada iniciativa da AHK Rio reforçou nosso papel como referência no apoio a empresas que buscam crescimento e novas oportunidades.

Olhando para o futuro, seguimos comprometidos em representar seus interesses, fomentar um ambiente de negócios favorável e expandir nossa presença em setores estratégicos. Agradecemos imensamente pela confiança, parceria e dedicação ao longo deste ano – foi essa colaboração que nos permitiu avançar e abrir caminhos para os desafios que estão por vir.

Que 2025 seja um ano de ainda mais crescimento, inovação e sucesso para todos nós!

Boa leitura!



**Jens Hüren**

Presidente da AHK Rio



# EXPEDIENTE

**Diretor Executivo**

Hanno Erwes

**Diretora Executiva Adjunta**

Loana von Gaevernitz Lima

**Coordenação Editorial**

Lais Moutinho

**Revisão**

Lais Moutinho e Gabriela Serrano

**Diagramação**

Ana Clara Caldeira

**Projeto gráfico**

Diego Destro

**Imagens**

Freepik, Pexels, Shutterstock, e acervo interno AHK Rio

**Conteúdo**

**Associativo:** Victor Rocha

**Baden-Württemberg:** Loana von Gaevernitz Lima

**Delegações e Feiras:** Loana von Gaevernitz Lima e Luiza Freire

**Eventos:** Mayra Marcolino

**Formação Profissional:** Natasha Costa e Renata Dias



# MISSÃO

A Câmara de Comércio e Indústria Brasil-Alemanha, no interesse de seus associados, fomenta:

- A economia de mercado, promovendo o intercâmbio de investimento, comércio e serviços entre a Alemanha e o Brasil;
- A cooperação regional e global entre os blocos econômicos.

# VISÃO

A melhor Câmara bilateral, referência para as Câmaras e referência para as Câmaras Binacionais da Alemanha:

- Associados participativos representando os principais setores econômicos e as regiões do País;
- Reconhecimento público da atuação em favor do País e da região na qual atua;
- Primeira opção para parcerias e para a prestação de serviços;
- Liderança qualitativa, reconhecida pelos associados e clientes;
- Crescimento alavancado pela excelência no atendimento e por soluções inovadoras;
- Ambiente no qual as pessoas gostam de participar.

# ***CÓDIGO DE ÉTICA CÂMARAS DE COMÉRCIO E INDÚSTRIA BRASIL-ALEMANHA***

A observação dos princípios deste Código de Ética e dos valores nele inseridos é garantia de um desenvolvimento construtivo, harmônico e sustentável da Câmara e de seus associados.

Os colaboradores e membros honorários da Câmara são obrigados a respeitar os princípios de comportamento desse Código de Ética, a preservar seus valores e aplicá-los cotidianamente.

## ***Observância das leis***

### ***Conformidade com a Legislação***

A Câmara conduz suas atividades de acordo com as leis vigentes e obriga seus colaboradores, membros honorários bem como empresas associadas a agir em conformidade com elas.

## ***Respeito e proteção à pessoa***

### ***Individualidade e igualdade de tratamento***

Como uma instituição bilateral, a Câmara apoia-se na diversidade de seus colaboradores e de talentos disponíveis. Uma visão abrangente e a rejeição de preconceitos são condições imprescindíveis para a alta qualidade do trabalho. A Câmara rejeita qualquer forma de discriminação de raça, cor, orientação sexual, credo, origem, nacionalidade, idade, sexo, estado civil, deficiência física ou mental e qualquer outra característica nesse sentido, assim como todo comportamento contrário à dignidade do indivíduo.

## ***Proteção contra assédio sexual***

A Câmara se responsabiliza e protege seus colaboradores de influências prejudiciais. Para isso, cria um ambiente de trabalho seguro e profissional, livre de assédio sexual assim como de relações ofen-

sivas e inadequadas. Qualquer incidente que tenha relação com tais comportamentos inadequados, anteriormente citados, deve ser comunicado à Gerência Geral ou à Presidência. A Câmara tomará, imediatamente, as medidas de proteção e defesa apropriadas.

## ***Repúdio ao trabalho infantil***

A Câmara se compromete a respeitar o direito de proteção das crianças e dos adolescentes, assim como o direito de todos os indivíduos à escola e à formação. A Câmara não emprega crianças ou adolescentes. Além disso, a Câmara oferece a jovens a partir de 14 anos, a possibilidade de participar de um estruturado programa de estágio, que completa e promove sua formação escolar e profissional.

## ***Ética do negócio***

### ***Boa fé***

Práticas desleais são incompatíveis com os valores e diretrizes da Câmara. Os colaboradores e membros honorários agem com boa fé e integridade no tratamento de associados, clientes, fornecedores, parceiros e concorrentes.

### ***Recomendações de Negócios***

Se a Câmara for solicitada a recomendar profissionais ou serviços, devem ser utilizados exclusivamente critérios objetivos, como ramo de atividade, especialização, conhecimentos especiais de idiomas, entre outros. Em princípio, uma solicitação deve ser exclusivamente respondida com o oferecimento de uma lista de empresas associadas, que atendam aos critérios anteriormente enumerados.



## **Conflitos de interesses**

### **Lealdade**

No âmbito de suas atividades, os colaboradores e os membros honorários são obrigados a agir exclusivamente no interesse da Câmara e de seus associados. Recursos financeiros, equipamentos para o trabalho, serviços e informações confidenciais não podem ser utilizados em benefício próprio ou de terceiros. Deve-se evitar qualquer vantagem ou interesse pessoal.

### **Identidade**

Colaboradores, membros honorários e empresas associadas da Câmara são obrigados a divulgar de maneira clara se atuam em nome próprio ou em nome da Câmara. A atuação em nome da Câmara só é permitida aos colaboradores ou membros honorários com prévia autorização expressa. O logo da Câmara, suas marcas registradas e seu papel timbrado só podem ser utilizados para os objetivos oficiais.

### **Atividade externa**

Um colaborador ou um membro honorário que aceitar um cargo ou trabalho externo, não deve comprometer os interesses da Câmara ou a sua responsabilidade no desempenho de suas atividades.

### **Procedimento em caso de conflito de interesses**

Caso um indivíduo esteja em uma situação de conflito de interesses, tem obrigação de agir com

completa consciência de seu dever de lealdade à Câmara e, em caso de dúvida, deve consultar a Gerência Geral ou a Presidência.

## **Confidencialidade**

### **Proteção das informações confidenciais**

A Câmara obriga a si e seus colaboradores a não divulgar informações confidenciais internas ou de suas empresas associadas a terceiros. Exceções existem somente nos previstos em lei ou por expressa determinação de poderes administrativos ou governamentais, ou ainda do Gerente-Geral ou do Presidente.

## **Comunicação com a imprensa**

Para garantir a proteção da confidencialidade das informações, bem como a correção e adequação das referidas comunicações, todo contato com a mídia deve ser previamente autorizado pelo Gerente-Geral ou Presidente. Toda solicitação da mídia, que se refira às atividades e ao posicionamento da Câmara deve ser encaminhado à Gerência Geral. Exceção feita ao Departamento de Comunicação Social, que quanto a este assunto atua sempre em concordância com a Gerência Geral.

## ***Imparcialidade***

### ***Neutralidade política***

A atuação da Câmara se orienta pela imparcialidade política. O relacionamento com órgãos governamentais, organizações e associações de classe desenvolve-se com total imparcialidade.

## ***Engajamento***

### ***Colaboração e participação***

A Câmara exige de seus colaboradores, espera de seus representantes honorários e convoca suas empresas associadas para o trabalho em equipe, com investimento de tempo e recursos para promover o sucesso de suas atividades. Para poder cumprir melhor sua missão a Câmara conta com este engajamento para crescer, em número de associados, objetivos, eventos, bem como em outras atividades de apoio, através de propostas, recomendações e feedback.

## ***Disposições finais***

### ***Aplicação***

É responsabilidade da Gerência Geral e da Presidência, impor, administrar e aprimorar de maneira adequada a aplicação deste Código de Ética.

### ***Notificação***

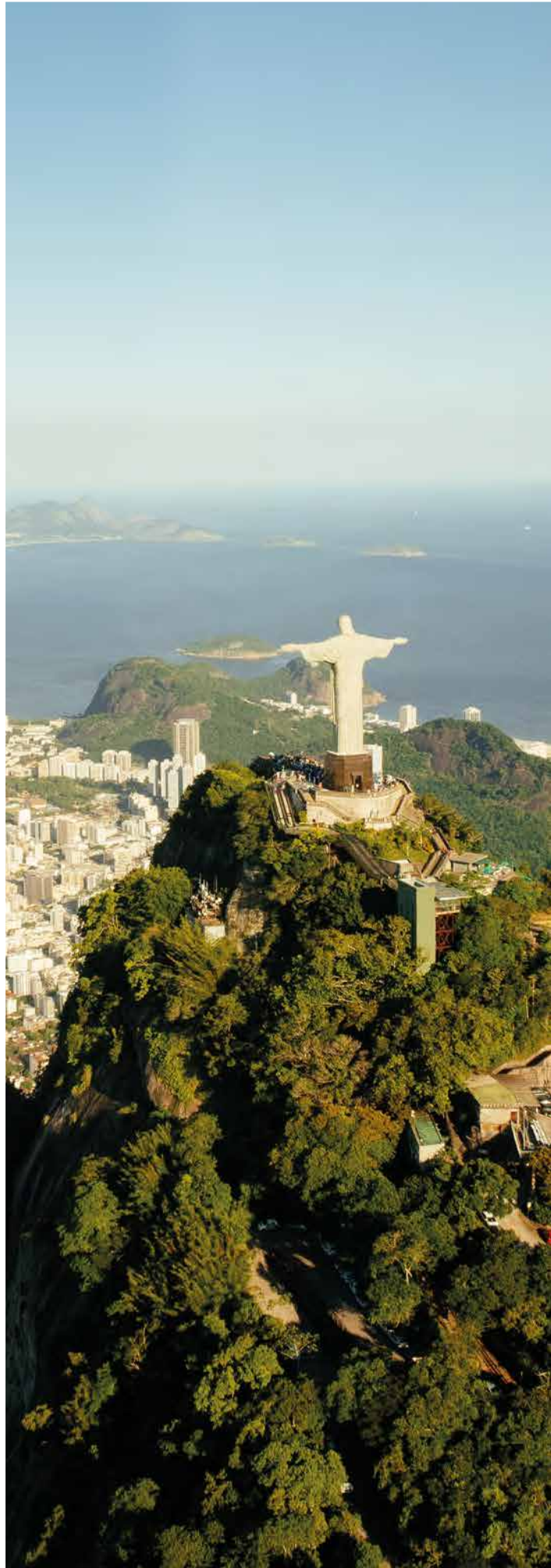
Na ocorrência de dúvidas ou possíveis prejuízos, o Presidente, o Gerente-Geral ou outros membros honorários devem ser notificados para a avaliação e a tomada de medidas apropriadas.

### ***Desacordo***

Em caso de dúvida ou de conflito sobre este Código de Ética, a decisão final cabe à Presidência.

### ***Implantação***

Este Código de Ética passa a vigorar imediatamente a partir do momento em que for aprovado pela AHK Rio.



# NOTÍCIA DESTAQUE



## Acordo entre o Piauí e a AHK Brasil

O **Piauí** foi o **primeiro estado brasileiro** a formalizar um acordo com a **AHK Brasil**, consolidando-se como um novo polo de investimentos estrangeiros. A parceria representou um avanço estratégico para o estado, abrindo portas para a **atração de capital internacional** e o desenvolvimento de setores-chave da economia.

Com foco em **energias renováveis, infraestrutura e inovação sustentável**, o acordo impulsionou a **cooperação entre empresas alemãs e brasileiras**, criando oportunidades para negócios de alto impacto e soluções tecnológicas avançadas. A iniciativa não apenas fortaleceu a presença alemã no Brasil, mas também **colocou o Piauí no radar global de investidores**, reforçando seu potencial como um destino promissor para empresas que buscam crescimento sustentável.

# *DELEGAÇÕES E FEIRAS*





## Rio Oil & Gas 2024 – Pavilhão Alemão

Reconhecida como um dos **maiores eventos globais da indústria de petróleo e gás**, a **Rio Oil & Gas 2024** reuniu uma expressiva presença internacional, destacando o **Pavilhão Alemão**, promovido pela **AHK Rio**.

Empresas alemãs especializadas em **tecnologia offshore**, **eficiência energética** e **soluções para descarbonização** apresentaram inovações de ponta, reforçando a **Alemanha como uma referência no setor**. A participação no evento consolidou o papel da **AHK Rio** na **promoção de negócios estratégicos**, fortalecendo o diálogo entre **Brasil e Alemanha** para um **futuro energético mais sustentável**.

## Missão Empresarial Brasil-Alemanha na IFAT 2024

Em 2024 a **AHK Rio** liderou duas missões empresariais à **IFAT 2024**, a maior feira global dedicada à **gestão de recursos hídricos**, **saneamento** e **economia circular**. Durante o evento, as delegações brasileiras tiveram acesso a **tecnologias de ponta** e **modelos inovadores de gestão sustentável**, fortalecendo o **intercâmbio de conhecimento** entre **empresas brasileiras e alemãs**.

Mais do que uma imersão no que há de mais avançado no setor, as missões abriram portas para **novas parcerias estratégicas** e **oportunidades de investimento**, reafirmando o compromisso da **AHK Rio** com a **sustentabilidade** e a **transição ecológica**.



## Hydrogen Expo South America 2024

A **Hydrogen Expo South America 2024** reuniu os **principais players do setor energético** para debater o futuro do **hidrogênio** e da **descarbonização** no Brasil. A **AHK Rio** teve um papel central no evento ao promover o **Pavilhão Alemão**, um espaço exclusivo onde **empresas alemãs** puderam apresentar suas **tecnologias de ponta** e expandir suas **conexões comerciais** no mercado brasileiro.

Os debates abordaram temas estratégicos, como **certificação para exportação**, **contratos de fornecimento de amônia verde** e **mecanismos de fomento**, reforçando o protagonismo da **Alemanha como parceira estratégica** na **transição energética** do Brasil.



## Imersão Internacional no Setor Gráfico – Feira Drupa 2024

Consolidada como a principal referência global da **indústria gráfica**, a **Drupa 2024**, realizada em **Düsseldorf, Alemanha**, reuniu as mais avançadas inovações do setor. Para conectar o Brasil a esse ecossistema de transformação, a **AHK Rio** organizou uma **missão exclusiva para líderes e representantes do setor no estado do Rio de Janeiro**, proporcionando aos participantes brasileiros acesso direto às **novas tendências tecnológicas**, como **impressão digital, automação e soluções sustentáveis**.

Mais do que uma imersão em tecnologia, a iniciativa impulsionou o **intercâmbio de conhecimento** e fortaleceu **parcerias estratégicas** entre **empresas brasileiras e alemãs**, ampliando as oportunidades de inovação e crescimento para o setor no Brasil.

## Delegação Empresarial da Renânia-Palatinado na AHK Rio

Uma das regiões mais **industrializadas da Alemanha**, a **Renânia-Palatinado (Rheinland-Pfalz)** trouxe ao Brasil uma **delegação empresarial** em busca de novas oportunidades de **negócios e cooperação**



**estratégica**. Com o apoio da **AHK Rio**, a missão incluiu **rodadas de negócios** e reuniões com **empresas brasileiras**, criando um ambiente propício para o desenvolvimento de **parcerias comerciais**.

O encontro teve como objetivo fortalecer o **intercâmbio de inovação**, explorar **investimentos em setores-chave** – como **energias renováveis, indústria e tecnologia** – e aproximar ainda mais os laços entre **Brasil e Alemanha**, impulsionando o crescimento sustentável e a competitividade nos dois mercados.

## Web Summit Rio 2024 – Colaboração Brasil-Alemanha

O **Web Summit Rio 2024** reuniu mais de **30 mil participantes**, consolidando-se como um dos maiores eventos globais de **tecnologia e inovação**. Em parceria com o **Germany Trade & Invest (GTAI)**, a **AHK Brasil** organizou o **Pavilhão Alemão**, um espaço estratégico que promoveu **networking, troca de experiências e**

**novas oportunidades de negócios** entre **startups e empresas dos dois países**.

A programação contou com um **briefing exclusivo** sobre o **ecossistema de inovação e startups no Brasil**, além de encontros com **tomadores de decisão do Ministério de Assuntos Econômicos e Ação Climática da Alemanha (BMWK)**. O evento reforçou o compromisso da **AHK Brasil** em impulsionar **conexões estratégicas** e fortalecer a **presença alemã no mercado brasileiro**, consolidando a **cooperação bilateral em tecnologia e inovação**.

## **NRW HyWay2 – Hidrogênio Verde na Rota da Inovação**

O HyWay2 NRW 2024 **reuniu stakeholders de alto nível** para discutir o avanço da economia do hidrogênio na Renânia do Norte-Vestfália (NRW), um dos principais hubs para descarbonização e inovação da Alemanha. A AHK Rio, em colaboração com o **Germany Trade & Invest (GTAI)** e seu parceiro **energiewächter GmbH**, esteve coorganizando a delegação, fortalecendo a **conexão entre empresas e instituições brasileiras e alemãs no setor de energias renováveis**.

A programação incluiu painéis sobre infraestrutura para hidrogênio, mobilidade sustentável e modelos de negócios inovadores. Além disso, **foram promovidas interações estratégicas** entre representantes do

**Brasil e da região**, destacando oportunidades de cooperação e investimento em projetos que impulsionam a transição energética. Essa missão reafirma o papel da AHK Rio como catalisadora de parcerias em soluções sustentáveis e inovação tecnológica.

## **Delegação Empresarial do Piauí no Encontro Econômico Brasil-Alemanha (EEBA)**

Fortalecer as relações bilaterais e explorar novas oportunidades de negócios foram os principais objetivos da **Missão Empresarial Brasil-Alemanha**, realizada entre 23 e 26 de setembro de 2024, com a participação da delegação do Piauí. A iniciativa abordou temas estratégicos como energia renovável, digitalização e infraestrutura, promovendo interações institucionais e visitas técnicas.

No **40º Encontro Econômico Brasil-Alemanha (EEBA)**, lideranças empresariais e governamentais discutiram hidrogênio



verde, descarbonização industrial e inteligência artificial. A programação também incluiu a **Reunião da Comissão Mista de Cooperação Econômica**, onde foram debatidas parcerias estratégicas e desafios regulatórios.

## Conferência de Biogás 2024 – Transformando resíduos em energia

A **Conferência de Biogás 2024**, realizada em São Paulo de 25 a 29 de novembro, reuniu especialistas e empresas para debater o avanço da produção de biogás a partir de resíduos orgânicos, lodo de esgoto e aterros sanitários. O evento fez parte da Missão para empresários alemães do setor de biogás no contexto do programa **Energy Solutions Made in Germany (Exportinitiative Energie)**, promovendo o intercâmbio de conhecimento entre Brasil e Alemanha sobre tecnologias inovadoras para conversão bioquímica, purificação e armazenamento de

biogás. A programação contou com a participação do **Centro Alemão de Pesquisa em Biomassa (DBFZ)**, da **Abiogás**, além de empresas líderes do setor, como **Awite Bioenergie**, **CarboTech** e **Carterpillar Energy Solutions**.

Ademais, os empresários contaram com agenda de reuniões individuais com empresários brasileiros durante a semana e puderam visitar projetos referência no setor de biogás e biometano nas regiões sul e sudeste do país. As discussões reforçaram o potencial do biogás como fonte sustentável de energia e impulsionaram novas parcerias para fortalecer a transição energética no Brasil.

## Roadshow de Hidrogênio Verde na Alemanha

Como parte do Programa H2Uppp, comissionado pelo **Ministério de Assuntos Econômicos e Ação Climática da Alemanha (BMWK)** e implementado pela **GIZ**, a AHK Rio organizou um Roadshow na Alemanha para empresas brasileiras com projetos de hidrogênio verde e seus derivados. A missão teve como objetivo **conectar essas empresas a potenciais offtakers alemães**, promovendo reuniões B2B estratégicas para fortalecer relações entre os dois mercados.

Durante o encontro, a delegação brasileira



visitou importantes hubs de energia em Berlim, Essen, Hamburgo e Stuttgart, participando de encontros com entidades como Duisport, Deutsche Bahn, Siemens Energy, MAN Energy Solutions e Associação Alemã de Hidrogênio (DWV).

A iniciativa proporcionou um ambiente propício para negociações e parcerias, impulsionando a cooperação Brasil-Alemanha no desenvolvimento da economia do hidrogênio.

## Sanepar e AHK Rio Avançam na Produção de Hidrogênio Verde

No contexto da “Iniciativa GreenTech ‘Made in Germany’ do Ministério do Meio Ambiente, Conservação da Natureza, Segurança Nuclear e Proteção ao Consumidor da Alemanha, a AHK Rio com o apoio de parceiros locais, o Centro Internacional de Energias Renováveis - Biogás (CIBiogás) e a Companhia de Saneamento do Paraná (Sanepar), conduziram o Projeto ‘Estudo de Viabilidade: agregação de valor ao hidrogênio renovável a partir de estações de tratamento de efluentes’.

O foco desse projeto foi de apresentar as possibilidades de produção de hidrogênio renovável em estações de tratamento de efluentes (ETEs), levando em conta os aspectos técnicos e econômicos, além de



demonstrar o potencial de redução dos impactos ambientais e de evitar a emissão de gases de efeito estufa. Com base nesse estudo, foram sugeridos modelos de negócios replicáveis nas estações de tratamento de água do Paraná e, posteriormente, em todo o Brasil, visando à modernização do saneamento básico no país e à aceleração do mercado de hidrogênio no Brasil.

Com apoio técnico e institucional da Alemanha, essa iniciativa reforça o compromisso da AHK Rio em fomentar soluções inovadoras e sustentáveis para a transição energética no Brasil.



# BADEN-WÜRTTEMBERG



# INOVAÇÃO E SUSTENTABILIDADE EM FOCO

Impulsionando produtividade e financiamento nos setores brasileiros



**Baden-Württemberg, considerado um dos centros econômicos mais importantes da Alemanha e da Europa, destaca-se pela sua relevância nos domínios da digitalização, indústria 4.0, inteligência artificial, mobilidade, energia, tecnologia verde, formação profissional e tecnologia médica, entre muitos outros setores.**

**Para impulsionar a economia de Baden-Württemberg (BW) e fortalecer o comércio externo de suas empresas, o estado estabeleceu sua representação econômica na AHK Rio em novembro de 2023.**

Em novembro a AHK Rio celebrou um ano de representação do estado de BW no Brasil. Essa parceria tem se consolidado como um pilar estratégico na promoção de oportunidades bilaterais entre Brasil e Alemanha. Com um ecossistema industrial altamente inovador e foco em sustentabilidade, BW é referência global em tecnologia, energias renováveis e mobilidade do futuro.

Por meio dessa colaboração, a AHK Rio tem atuado como facilitadora para empresas e instituições brasileiras interessadas em estreitar laços com esse importante polo econômico alemão. Iniciativas como missões empresariais, eventos de networking e projetos voltados à inovação e transição energética têm fortalecido essa colaboração, criando novas oportunidades de investimento e cooperação tecnológica.



## INOVAÇÃO E SUSTENTABILIDADE EM FOCO

Impulsionando produtividade e financiamento nos setores brasileiros

# Bem-vindos

### Inovação e Sustentabilidade: Impulsionando produtividade e financiamento no Brasil

Promovido pelo **Representação do Estado de Baden-Württemberg no Brasil**, com o apoio da **AHK Rio**, o evento reuniu especialistas e empresas para debater **oportunidades de financiamento e inovação em setores estratégicos** no Brasil. A iniciativa destacou soluções tecnológicas e modelos de negócios sustentáveis, conectando empresas alemãs e brasileiras interessadas em acelerar a transição energética e



Baden-Württemberg  
THE LÄND

Organizador



Deutsch-Brasilianische  
Industrie- und Handelskammer  
Câmara de Comércio e Indústria  
Brasil-Alemanha

Partner In Energy Transition



a digitalização industrial.

O encontro reforçou o compromisso de Baden-Württemberg em **fomentar parcerias bilaterais e fortalecer a cooperação entre os dois países**, impulsionando investimentos e o desenvolvimento de uma economia mais competitiva e sustentável.

## Finance for Good – Building a Sustainable Future

As finanças sustentáveis desempenham um papel essencial na transição para uma economia de baixo carbono, e esse foi o tema central do **Finance for Good**, webinar organizado pela **Representação Econômica de Baden-Württemberg no Brasil**, com o apoio da **AHK Rio**.

O evento reuniu especialistas do setor para debater estratégias de financiamento alinhadas às melhores práticas ESG, abordando **oportunidades de investimento em energia renovável, inovação tecnológica e impacto social**. Durante as discussões, foram destacadas soluções financeiras inovadoras que podem impulsionar a transformação sustentável, conectando empresas brasileiras às tendências globais do setor.

## Conferência GlobalConnect: Globalização em risco?



Durante uma semana repleta de agendas com representantes do governo e empresas de Baden-Württemberg, a Representação do Estado de Baden-Württemberg no Brasil participou em um dos principais painéis na **Conferência GlobalConnect**, em Stuttgart. Juntamente da **Confederação Alemã das Câmaras de Indústria e Comércio (Deutsche Industrie- und Handelskammer – DIHK)**, empresas e formadores de opinião, foi debatido como a **Alemanha pode fortalecer suas relações comerciais com os países latino-americanos** em tempos geopoliticamente desafiadores. A participação do Estado de Baden-Württemberg no Brasil / AHK Rio na conferência confirmou a atuação estratégica da instituição na defesa dos interesses de seus associados, atuando como um elo no fortalecimento das relações comerciais entre a indústria brasileira e alemã.



# *EVENTOS*





## Assembleia Geral Ordinária 2024

A AHK Rio realizou sua **Assembleia Geral Ordinária (AGO) de 2024**, reunindo seus diretores, associados e colaboradores para apresentar os **resultados e ações** desenvolvidas ao longo de 2023. O encontro reafirmou o compromisso com a **transparência**, proporcionando um espaço essencial para **alinhamento estratégico** e definição das diretrizes que guiarão a Câmara nos próximos períodos.

A reunião foi marcada por debates sobre **novas oportunidades de negócios**, iniciativas para **fortalecer a representatividade da comunidade empresarial Brasil-Alemanha** e estratégias para impulsionar a atuação da **AHK Rio** no apoio ao desenvolvimento sustentável e à inovação.

Com um olhar voltado para o futuro, a AGO 2024 consolidou-se como um marco na construção de um ambiente empresarial mais **dinâmico, competitivo e integrado ao cenário global**.

## Reuniões de Diretoria da AHK Rio 2024

Ao longo de 2024, a **AHK Rio** promoveu **encontros estratégicos** com sua **diretoria**, impulsionando debates sobre temas essenciais para o fortalecimento das relações comerciais entre **Brasil e Alemanha**.

Em nossa **1ª Reunião de Diretoria** trouxemos o tema **Margem Equatorial**, o evento ocorreu no **IBP – Instituto Brasileiro de Petróleo e Gás**, registrando um alto engajamento da diretoria. O encontro destacou a importância desse novo horizonte para a exploração de petróleo e gás no contexto da transição energética.

Na **3ª Reunião de Diretoria**, realizada no escritório da **Gaia Silva Gaede Advogados (GSGA)**, um dos destaques foi a palestra sobre o **Marco Legal do Hidrogênio e o Combustível do Futuro**, conduzida por especialistas da **Veirano Advogados**. O encontro reafirmou a importância da **regulamentação do hidrogênio**, destacando oportunidades estratégicas e desafios no **cenário global da transição energética**.

A iniciativa reforçou o compromisso da **AHK Rio** em fomentar o **diálogo qualificado** e contribuir para o avanço de setores estratégicos que impulsionam a **sustentabilidade e a inovação**.

## 2ª Conferência ESG Brasil-Alemanha – Conexões do Futuro

A **2ª edição da Conferência ESG Brasil-Alemanha** reuniu especialistas e lideranças empresariais para debater os desafios e oportunidades da agenda ESG, consolidan-





do-se como um espaço estratégico para troca de conhecimento e fortalecimento de compromissos sustentáveis.

Os **painéis temáticos** abordaram questões fundamentais para a agenda ESG, começando com **Política Energética e Socioambiental**, que destacou a importância de estratégias alinhadas aos limites planetários. Em seguida, **A Revolução do ESG nas Grandes Corporações: Governança Inclusiva** trouxe exemplos de como empresas estão incorporando práticas de transparência e diversidade. O evento também contou com debates sobre o **Mercado de Carbono no Brasil e no Mundo**, discutindo regulamentação e incentivos econômicos, e finalizou com **A Voz do Social: O Desafio das Mudanças Climáticas**, enfatizando os impactos socioambientais e a necessidade de justiça climática. Com essa ampla abordagem, a conferência reforçou o papel das empresas na construção de um futuro mais sustentável e inclusivo.

Gostaríamos de agradecer aos nossos patrocinadores: Volkswagen Ônibus e Caminhões, Lufthansa, GIZ, Fundação Grupo Volkswagen, Domingues e Pinho Contadores, e Stüssi Neves Advogados, assim como ao apoio institucional da Casa G20 e do Governo do Estado do Rio de Janeiro.

### **InovaMar: Inovação e sustentabilidade na construção naval**

O **InovaMar**, realizado no âmbito do projeto **MEP Naval**, reuniu especialistas e empresas para debater tecnologias inovadoras e sustentáveis para a construção naval. Com o apoio da AHK Rio, a iniciativa contou com a parceria da **GIZ, DNV e VSM**, além da presença de uma delegação alemã composta por representantes da indústria marítima e centros de pesquisa.

O evento abordou temas como **eficiência energética, digitalização e novos materiais**, reforçando o potencial da cooperação Brasil-Alemanha para impulsionar a modernização e competitividade do setor naval. Com discussões estratégicas e troca de

experiências, o InovaMar consolidou-se como um espaço essencial para fomentar soluções inovadoras e sustentáveis na indústria marítima.

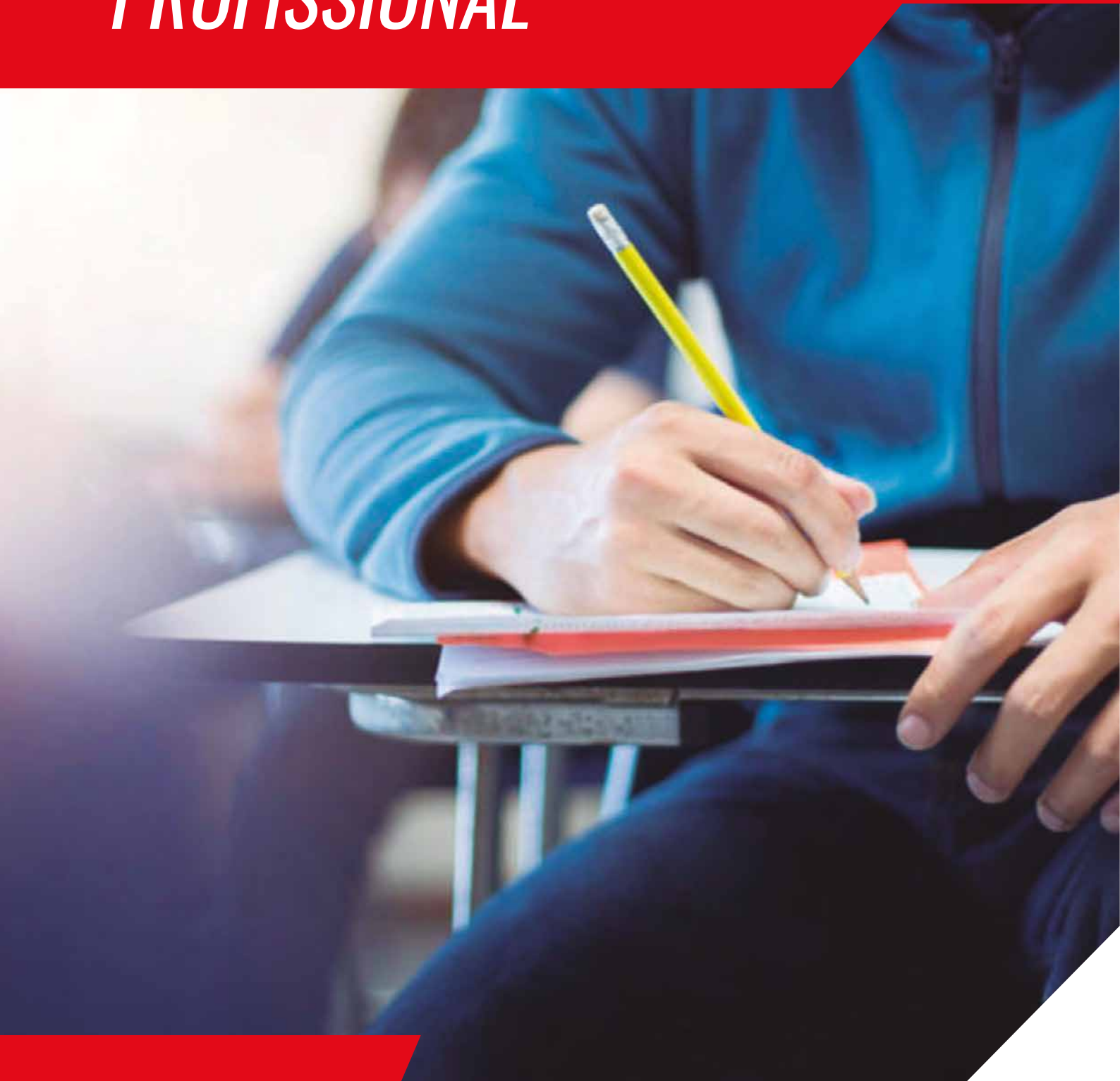
## Desfossilização e Hidrogênio em Complexos Portuários

Em um evento estratégico sobre **desfossilização e hidrogênio aplicado a complexos portuários**, a AHK Rio reuniu **especialistas e representantes do setor** para debater o papel dos **portos na transição energética**.

As discussões abordaram temas como **eletrificação de operações portuárias**, o uso do **hidrogênio como vetor energético** e as **oportunidades de descarbonização no transporte marítimo**. A iniciativa reafirmou o compromisso da **AHK Rio** com **soluções sustentáveis**, fortalecendo a **cooperação Brasil-Alemanha** para impulsionar inovação e eficiência no setor logístico e portuário.



# *FORMAÇÃO PROFISSIONAL*





## Conferência Regional de Formação Profissional na América Latina

A Conferência Regional de Formação Profissional da América Latina reuniu especialistas, educadores e representantes do setor produtivo para discutir os **desafios e inovações na qualificação profissional**. O evento destacou a **adoção de metodologias alinhadas ao mercado**, a **digitalização na educação** e o **impacto da formação dual no desenvolvimento econômico**.

Com participação ativa nos debates, reforçamos o nosso compromisso com a **capacitação profissional**, promovendo iniciativas que ampliam a **empregabilidade** e fortalecem a **competitividade da indústria brasileira**, alinhando-se às melhores práticas internacionais.

Reconhecida como referência na região, a AHK Rio é a **única Câmara na América Latina com um extenso portfólio de cursos em formação profissional**, sendo um benchmark para seus parceiros, além de promover capacitações para outras AHKs e instituições, fortalecendo ainda mais o ecossistema de qualificação na região.

## Turma do Curso Gestão em Energias Renováveis (GENRE) – Capacitação Estratégica para a Transição Energética

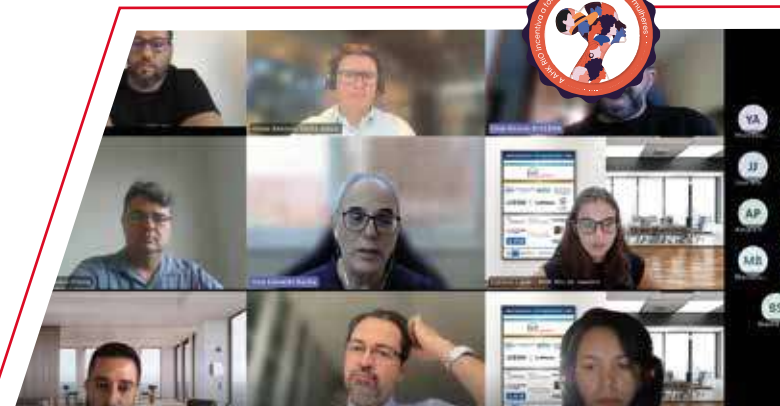
O curso **Gestão em Energias Renováveis (GENRE)** formou mais uma turma de profissionais altamente qualificados. Com partici-

pantes de diferentes áreas, o curso promoveu uma abordagem ampla e aprofundada sobre os desafios e oportunidades das fontes renováveis no Brasil, abordando temas como **políticas públicas**, **mercado energético** e **inovação tecnológica**.

Um dos destaques dessa edição foi a presença do **Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC)**, que capacitou tomadores de decisão política em alto escalão, fortalecendo a base técnica para a formulação de políticas públicas no setor de energias renováveis. A participação desse grupo evidencia a relevância do curso para o desenvolvimento do setor no Brasil, preparando lideranças para impulsionar a **transição energética** e a **sustentabilidade** no país.

## Curso Hidrogênio e Transição Energética em 2024

Pela primeira vez, a AHK Rio realizou três edições do Curso Hidrogênio e Transição Energética em um único ano, consolidando a crescente demanda por capacitação qualificada nesse setor estratégico. Em 2024, o curso passou por uma reformulação, ampliando seu escopo para um aprofunda-





mento de conteúdo, diversificação de temas e aplicabilidades, tornando-se ainda mais alinhado às necessidades do mercado.

Seguindo como referência na integração entre **teoria e prática**, o curso se destacou por abordar novos modelos de negócios, regulamentação, **infraestrutura e aplicações do hidrogênio de baixa emissão em diferentes setores**, preparando profissionais para os desafios e oportunidades da transição energética no Brasil e no mundo.

## Turma 4 do Curso Gestão em Sustentabilidade - ESG

A 4ª turma do curso **Gestão em Sustentabilidade- ESG** reuniu um grupo diverso e altamente engajado, composto por **18 mulheres e 8 homens**, todos atuantes em diferentes setores do mercado. Ao longo das

aulas, os participantes aprofundaram discussões sobre **práticas de governança, relatórios de sustentabilidade e estratégias empresariais voltadas para o ESG**, promovendo um ambiente dinâmico de troca de conhecimento e aprendizado colaborativo.

A representatividade feminina nos debates foi um dos destaques da turma, refletindo o crescente protagonismo das mulheres na agenda da sustentabilidade corporativa. O curso contou com alunos de **23 empresas diferentes**, incluindo **ACIUB (com 10 inscrições), Leser, Vale, Sebrae**, entre outras. Com essa diversidade de perfis e experiências, a formação se consolidou como um espaço estratégico para capacitação e fortalecimento das práticas sustentáveis no meio empresarial.



# ASSOCIATIVO



## Visita Técnica ao INT e fortalecimento dos Grupos de Trabalho da AHK Rio

A AHK Rio organizou uma visita técnica à Divisão de Catálise do Instituto Nacional de Tecnologia (INT), **proporcionando aos participantes um mergulho nas pesquisas e inovações voltadas para a transição energética e o desenvolvimento de soluções sustentáveis.** A iniciativa permitiu um intercâmbio técnico sobre novas tecnologias aplicadas à economia circular e ao uso de catalisadores para processos industriais mais eficientes, reforçando o compromisso da Câmara com a inovação e o desenvolvimento sustentável no Brasil.

Além da visita ao INT, **a AHK Rio segue impulsionando seus Grupos de Trabalho (GTs)**, que desempenham um papel estratégico na promoção do debate e na troca de conhecimento sobre temas essenciais para o setor empresarial. **Com frentes voltadas para Logística, ESG e Hidrogênio Verde**, os GTs reúnem especialistas, empresas e instituições para discutir desafios, tendências e oportunidades em suas respectivas áreas. Através dessas iniciativas, a AHK Rio fortalece sua missão de conectar stakeholders e fomentar a cooperação Brasil-Alemanha em temas cruciais para o futuro da indústria e da sustentabilidade.



### LOGÍSTICA

**40** Participantes  
**25** Empresas representadas  
**2** Reuniões realizadas  
+ Descarbonização de complexos portuários (COMEX)



### ESG

**60** Participantes  
**34** Empresas representadas  
**3** Reuniões realizadas  
+ Conferência ESG



### H2V

**115** Participantes  
**57** Empresas representadas  
**10** Reuniões realizadas  
+ Visita INT



## Calendário de reuniões:

| MARÇO                                                                                                                                      | ABRIL                                                                                                                                                                         | MAIO                                                                                                                                                                                                                                                           | JUNHO                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GT ESG:</b> Fundamentos da Economia Circular;<br><b>GT H2V:</b> Kick-off agenda 2024;                                                   | <b>GT ESG:</b> Conectando a jornada de pacientes oncológicos pelo ambiente corporativo;<br><b>GT H2V:</b> Diagnóstico de obstáculos e problemas no contexto do H2V no Brasil; | <b>GT H2V:</b> Certificação de H2 Verde no Brasil: Padrões e Perspectivas;                                                                                                                                                                                     | <b>GT H2V:</b> PL 2308/2023, suas emendas e a Comissão Especial de H2 Verde do Senado Federal ocorrida em 15/05              |
| JULHO                                                                                                                                      | AGOSTO                                                                                                                                                                        | SETEMBRO                                                                                                                                                                                                                                                       | OUTUBRO                                                                                                                      |
| <b>GT Logística:</b> Panorama e desafios do transporte multimodal rodo-ferroviário;<br><b>GT H2V:</b> Encontro com representantes do DIHK; | <b>GT H2V:</b> Marco Legal: Expectativa x Realidade                                                                                                                           | <b>GT Logística:</b> Impactos práticos na logística: exportações brasileiras sob novo regulamento antidesmatamento da União Europeia;<br><b>GT H2V:</b> Diálogo com a ANP: perspectivas para o mercado hidrogênio de baixa emissão de carbono e sua regulação; | <b>GT H2V:</b> Gargalos de transmissão de energia para projetos de hidrogênio verde (H2V) no Brasil: planejamento e soluções |
| NOVEMBRO                                                                                                                                   | DEZEMBRO                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                              |
| <b>GT H2V:</b> Atualização H2Uppp + H2V e captura de carbono: caminhos para combustíveis sustentáveis                                      | <b>GT H2V:</b> Governo brasileiro e MCTI: programas de pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I) em hidrogênio de baixa emissão de carbono;                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                              |

# Exportações Brasileiras sob o Novo Regulamento Antidesmatamento da UE

Rafael Mingoti

Coordenador do Grupo de Gestão Territorial Estratégica Embrapa Territorial

17 de setembro de 2024





MD

VT

< 1/2 >

# NOTÍCIAS GERAIS



## Parceria entre a AHK Rio e Fundação Volkswagen

Uma nova colaboração entre a AHK Rio e a Fundação Volkswagen marca um avanço significativo na promoção da inovação e educação no Brasil. O acordo tem como foco fortalecer programas de capacitação profissional, ampliando a inclusão social e preparando jovens para os desafios do mercado de trabalho.

A iniciativa reafirma o compromisso de ambas as instituições com o desenvolvimento sustentável e a qualificação de mão de obra em setores estratégicos, como mobilidade, tecnologia e energias renováveis, impulsionando novas oportunidades para a construção de um futuro mais inovador e competitivo.

## Encerramento do Programa H2Brasil: Avanços para o hidrogênio verde

Após três anos de impacto no setor, o Programa H2Brasil encerrou suas atividades **consolidando o hidrogênio verde como peça-chave na transição energética brasileira**. A iniciativa, em parceria com o governo alemão, fortaleceu pesquisas,

capacitação profissional e a estruturação da cadeia de valor do H2V no país.

O evento final reuniu especialistas, empresas e representantes do setor público para debater os avanços alcançados e os próximos desafios, com foco na regulamentação e infraestrutura.

A AHK Rio reforçou seu compromisso em **fomentar parcerias estratégicas e conectar o mercado brasileiro ao ecossistema global de hidrogênio**, deixando um legado para uma economia mais sustentável e competitiva.



## AHK Rio no 4º Fórum Internacional de Hidrogênio

O 4º Fórum Internacional do Hidrogênio, realizado nos dias 21 e 22 de novembro no SENAI/CIMATEC, em Salvador, reuniu especialistas e líderes do setor para **debater os desafios e oportunidades do hidrogênio de baixa emissão como vetor essencial para a descarbonização**. A AHK Rio teve um papel de destaque no evento, reforçando sua atuação estratégica na cooperação Brasil-Alemanha e no desenvolvimento do setor.

No primeiro dia, Victor Luiz Rocha, Coordenador Associativo da AHK Rio, moderou o painel sobre "Hidrogênio de Baixo Carbono como Vetor na Mobilidade e Logística de Transporte", promovendo discussões sobre soluções inovadoras para o setor. Já no segundo dia, Natasha Costa, Gerente de Formação Profissional da AHK Rio, pales-

trou no painel "Importância da Formação e Qualificação", abordando o papel da capacitação no fortalecimento do mercado de hidrogênio no Brasil.

A participação da Câmara Ao Fórum reafirmou seu **compromisso em promover o intercâmbio de conhecimento, a qualificação de profissionais e a construção de parcerias estratégicas**, fortalecendo a transição energética e o desenvolvimento sustentável do setor.



## Empresas que se associaram em 2024:



## Conheça nossos mantenedores:

**AHK**

Deutsch-Brasilianische  
Industrie- und Handelskammer  
Câmara de Comércio e Indústria  
Brasil-Alemanha

| MANTENEDORES   TOP-PARTNER 2024 - 2025                                                  |                                         |                                              |                                               |                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|
| DIAMANTE   DIAMANT                                                                      |                                         |                                              |                                               |                                         |
|                                                                                         |                                         |                                              |                                               |                                         |
| OURO   GOLD                                                                             |                                         |                                              |                                               |                                         |
| <br><small>DOMINGUES E PINHO<br/>CONTADORES</small>                                     |                                         | <br><small>RIO DE JANEIRO COPACABANA</small> | <br><small>Stüssi-Neves<br/>Advogados</small> | <br><small>Caminhões<br/>Ônibus</small> |
| PRATA   SILBER                                                                          |                                         |                                              |                                               |                                         |
| <br><small>Mobilidade superando fronteiras</small>                                      | <br><small>The-Safety-Valve.com</small> | <br><small>ADVOCACIA</small>                 | <br><small>Your supply chain solution</small> |                                         |
| <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> </div> |                                         |                                              |                                               |                                         |